Ъ à Ŧ к Ψ ¬ ᵇ à˜ ¬

^ ẅ˜ Ŧ к Ψ ¬ ᵇ

Ŧ Ѐ„ к Ψ к ў к ㄱ ¬^. ~ ” ¬ ˘

” Ѐ„ = м ˘ 1 Ѐ„ м ˘ ì Ţ‘

à Ŧ Ѐ„ ﷺ Ψ к ᴸ к ₡ à ㄱ ¬ м à

к й ˇ ɕ¬ м ˜ ˘ Ŧ к Ψ ﷺ Ψ к

ў к ㄱ ^ ɋ к ㄱ ¬ ~ ” ¬ ˘ ” Ѐ„ = м

˘ 1 Ѐ„ м Â

à ;;‘; Ḥ Ѐ„ ᴸ ˘ ǐ˙ к Ψ

к ” ¬ ˘ ” Ѐ„ = м ˘ 1 Ѐ„ м

Â

;;‘; Ѐ„ к ў к ㄱ ˘ Ѐ„ Ъ à Ъ à Ѐ„ Ъ Ψ й ў

Ŧ ҙ Ψ ˘ № ¬ ↓ ҙ Ψ Â

^ Ъ˜ к Ψ ˜ ¬

к Ψ ˜ ¬ ч Ѐ„ Ъ Ψ Â

к ﻲ ì ˘ ├´ Âﻲ ǐ ь

к ㄱ ﷺ Ъ ˜ ў Ѐ„ ╠ Й˘ ˘

ч˘ к Ψ Ŧ Ψ ¬ ᵇ à˜ ¬ ﷺ Ъ à Â

;;^; à **к Ψ = à =**

˘ к Ψ = Ъ ﷺ ﻲ ê˜ к Ψ Ì Ţ ↓ Â

к Ψ Ʊ ﷺ ь Ъ ˘ ↓ ~

ҙ ˅ =˘ ᛉ к ᵥ Ь ҳ = Â

к ψ Ни ⁄ = ˘ к ┐ à Ни ŭ ˜ Ƣ

à Â к ψ ’ ˘ ⁄ Ḥ Ė„ Ъ Ė

„ ʟ ч ‰ Â

Ни ŭ ⁄ = ˘ к ψ = Ӣ‘

^ w̄ ˜ê ˜ ɢ Ƣ Ė„ Ė„ ┤ м Ė„ ŭ̈

п ѽ Ì

= ’ ‘ Ƣ ˘ 1 ₮ ψ к = м

’ ĭ ˘ 1 ₮ ψ к = м ’ ˘ 1

₮ ψ к = м Â

ì Ţ˘ Ţ ’ ч‘ Ƣ ˘ 1 ₮ ψ Ţ

= м ’ ĭ ˘ 1 ₮ ψ Ţ = м

’ ˘ 1 ₮ ψ Ţ = м Â

=

ч˘ к ψ = à = Ни Â

ɔ∞ à̀

⁄ ˘ ч˘ Ė„ к ψ ˜ à̀˜ Ни à

àê к ψ ↕ Ì ˇ ê Ė„ Ì ’ ₮ к ψ ⁄ ψ ˗ ᵇ

ŭ̃ ˗ Ни ’ к ψ = à = Ни Â

^ ⁄ Ӣ ˜

（此页无正文，为《北京市天元律师事务所关于宁波杉杉股份有限公司 2018 年第四次临时股东大会的法律意见》之签署页）

北京市天元律师事务所（盖章）

负责人：

朱小辉

经办律师（签字）：

本所地址：中国北京市西城区丰盛胡同 28 号
太平洋保险大厦 10 层，邮编：100032

2018 年 9 月 10 日